Patrick BAQUIN
15, rue Albert
75013 Paris
☏ 01 53 36 35 64
pbaquin@comitecharte.org

Adresse personnelle
7, rue de la Paix
95320 SAINT LEU LA FORET

☏ 01 39 95 16 07
les.baquin@wanadoo.fr

Né le 14 juin 1951 à Neuilly-sur-Seine
Marié – 3 enfants
Chevalier de l'ordre du Mérite

FORMATION

1970 Baccalauréat série Scientifique (mention AB)
1975 Licence es Sciences Economiques, option gestion (Université de Paris XIII)
1977 Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises (I.A.E. Paris)

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

1976 à 1982 : SOCIETE CENTRALE POUR L'EQUIPEMENT DU TERRITOIRE (S.C.E.T.)

- Chargé d'Etudes au Service Financier
  - Assistance et contrôle financier d'une trentaine de SEM d'aménagement
  - Gestion du pool de trésorerie des SEM ; plans à moyen terme et montages financiers
- A partir de 1980 : Adjoint au Chef du Service Financier (15 personnes)
- De mars 1981 à février 1982 : Responsable du Service de Trésorerie et Gestion Financière, assurant le fonctionnement du pool de trésorerie et le contrôle financier de l'ensemble des SEM d'aménagement et de gestion de services du réseau SCET (150 sociétés).

1982 à 1989 : CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS

1982 – 1983 : Direction des Activités Financières

- Chargé de Mission au Département de la gestion financière et des filiales techniques, pour la relation d'actionnaire de la SCET et des SEM du réseau SCET ; audit et expertise de SEM en difficultés, mise en place de financements spécifiques,
- Collaboration aux SICOMI CICOBAIL et CINERGIE pour le montage d'opérations ; liquidateur de la Société SCETECAL,
- Participation à l'élaboration du « PROJET CAISSE DES DEPOTS ».

1983 – 1985 : Direction du Développement Local

- Adjoint au Responsable de la Mission du Développement et des Etudes,
- Création et direction du Bureau « Economie Mixte » :
  - Définition et mise en œuvre de l'actionnariat et du partenariat financier de la CDC avec les SEM (aménagement, logement et gestion de services),
  - Gestion des participations et avances de la CDC vis-à-vis des SEM locales (politique générale, programmation, comité d'engagement),
  - Plan de redressement des SEM en difficultés, en liaison avec les collectivités,
- Administrateur de la Société d'Equipement de Martinique (aménagement).

1985 – 1989 : Direction Régionale Ile-de-France

- Chef du Service de financement du logement (12 personnes) assurant :
  - Le partenariat de la CDC vis-à-vis des organismes HLM (Offices, OPAC, SA HLM et SEM locales)
  - L'instruction, la distribution et la gestion des prêts au logement : construction, réhabilitation (populations défavorisées, arbitrages de patrimoine, démolition….),
  - L'analyse du risque de la CDC, l'expertise et l'assistance en matière de gestion financière.
  - La représentation de la CDC dans les instances régionales et départementales,
  - Administrateur de 8 SEM Immobilières du Groupe.

1989 à 2001 : SOCIETE CENTRALE IMMOBILIERE DE LA CAISSE DES DEPOTS (S.C.I.C.)

1989 – 1991 : SCIC SA, Société holding

- Directeur du Patrimoine, membre du Groupe de Direction SCIC : pilotage et animation de la Direction du Patrimoine pour les 175 Sociétés Patrimoniales du Groupe SCIC (Sociétés Anonymes HLM et Sociétés Civiles Immobilières) propriétaires de 160 000 logements,
- Organisation de la fonction d'actionnaire majoritaire et de contrôle financier,
- Animation du réseau des 13 sociétés HLM régionales : stratégie et développement (plans de patrimoine, engagement des opérations…) ; gestion du personnel (2 400 salariés) : politique générale et évolution des statuts, comité d'entreprise, formation,
- Administrateur de 4 sociétés HLM.

1991 – 1996 : COMPAGNIE IMMOBILIERE DE LA REGION PARISIENNE (C.I.R.P.)

- Directeur général de la Compagnie Immobilière de la Région Parisienne, (CIRP) Société Anonyme patrimoniale du Groupe SCIC et de ses filiales CIRS (Compagnie Immobilière de la Région de Sarcelles) et CICF (Flanades à Sarcelles), propriétaires ensemble de 22 400 logements et de 28 000 m2 de locaux d'activités répartis sur 12 communes d'Ile-de-France ; employeur de 350 salariés.

- 1995 à 2001, Président Directeur général de la CICF (Compagnie Immobilière et Commerciale Francilienne), propriétaire d'actifs immobiliers de bureaux et commerces et gestionnaire d'une pépinière d'entreprises

1996 – 2001 : SCIC GESTION ILE-DE-FRANCE

- 1996 – 1997 : Directeur Délégué, chargé de l'organisation et de la gestion de la société (gérant 98 600 logements sur 145 communes d'Ile-de-France, avec 50 implantations, 1 900 salariés) et du pilotage du regroupement des sociétés patrimoniales du Groupe SCIC en Ile-de-France

- 1997 – 2001 -: Directeur Départemental de SCIC GESTION ILE-DE-FRANCE pour le Val d'Oise ; assurant la gestion de 21 000 logements locatifs sur 19 communes, dont 7 000 HLM et 14 000 de statut privé avec 6 implantations et 320 salariés
  Montage des actions de renouvellement urbain, avec les collectivités, pour 14 000 logements en Val d'Oise notamment à Sarcelles

Depuis 2001 : CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS

- Juillet 2001 - Août 2002 : Directeur Régional pour la LORRAINE ;

  Administrateur de 4 SEM locales et d'une société de capital investissement.

- Septembre 2002 à septembre 2005

  Directeur interrégional NORD-OUEST, coordonnant l'activité des Directions régionales NORD PAS-DE-CALAIS - PICARDIE - HAUTE-NORMANDIE - BASSE-NORMANDIE (90 personnes)
  Directeur régional pour le NORD-PAS-DE-CALAIS
  Administrateur de 3 SEM locales (dont EURALILLE), 3 sociétés de capital investissement et 2 OPAC HLM

- Depuis Octobre 2005 : Au sein de la Direction du Développement Territorial et du Réseau (DDTR)

  Directeur du Département Partenariats et Territoires
  - Pôle «information des collectivités locales» : Mairie-Conseils, Localtis info ; président du directoire de CDC Mercure
  - Pôle «entrepreneurs» : soutien des grands réseaux d'appui à la création d'entreprises : ADIE, Entreprendre, France Initiative Réseau, (FIR) ; Boutiques de gestion et programme Zones Franches Urbaines
  - Pôle économie sociale : développement et de l'emploi associatif et d'insertion, partenariat France Active
  - Gestion du Fonds de cohésion sociale pour le compte de l'Etat

  Depuis février 2007 : Directeur du département Développement Economique et Economie Sociale (30 personnes)
  - Appui à la création de petites entreprises, d'entreprises d'insertion et adaptées
  - Relations avec les réseaux d'appui à la création du monde associatif, de l'économie sociale et avec les établissements financiers spécialisés : SOGAMA, FRANCE ACTIVE GARANTIE, IDES
  - Gestion du fonds de cohésion sociale (garantie du micro crédit professionnel et micro crédit social)

  Administrateur de l'ADIE, l'AVISE, BOUTIQUES DE GESTION, FRANCE ACTIVE, FRANCE INITIATIVE, Réseau ENTREPRENDRE, PLANET FINANCE, et SOGAMA CREDIT ASSOCIATIF.
  Président du comité de gestion du FCP insertion emplois (Epargne solidaire)

Divers : Président de l'Association Historique, Généalogique et Héraldique du Val d'Oise
Administrateur de l'OPAC HLM Ermont Habitat (Val d'Oise),